



Resumen ejecutivo del  
DIAGNOSTICO AGENDA URBANA DE  
**LAS TORRES DE COTILLAS**

EN CLAVE DE LA AGENDA URBANA ESPAÑOLA



**LasTorresdeCotillas**  
ayuntamiento



# RESUMEN EJECUTIVO DIAGNOSTICO LAS TORRES DE COTILLAS 2030 EN CLAVE AGENDA URBANA ESPAÑOLA

## Introducción

El municipio de Las Torres de Cotillas, se encuentra situado en la comarca de la Vega Media del Río Segura, que se localiza en el Centro de la Comunidad Autónoma de Murcia rodeando a su capital. El Municipio tiene una superficie total de 38,8 km<sup>2</sup> y representa el 0,34% del total de la Región.

Las Torres de Cotillas es una ciudad joven, fruto en gran medida de la llegada a nuestro municipio de población atraída por una situación estratégica envidiable, anclada en el centro de la Región de Murcia, con buena conexión por carretera con Madrid, Andalucía, Alicante y Cartagena. Además, por otro lado Las Torres de Cotillas se encuentra a la cabeza en cuanto desarrollo industrial de la Región de Murcia, siendo uno de sus principales motores Industriales

El municipio de Las Torres de Cotillas, consciente de la importancia de la planificación estratégica para conseguir tener un municipio cohesionado, moderno, resiliente y más sostenible. Presenta una larga trayectoria de Planificación Estratégica, fruto de este trabajo realizado a lo largo de los años en se han desarrollado los siguientes diversos planes estratégicos como: La **Estrategia DUSI Las Torres Conecta**, que obtuvo respaldo FEDER, siendo beneficiario de una ayuda de 5 millones de euros. La **estrategia Smart City** o el **Plan de Adaptación y Mitigación al Cambio Climático (PACES)** del municipio.

Por otra parte, también presenta un fuerte compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Agenda 2030. Fruto de este compromiso, surge la elaboración de la **Agenda Urbana de Las Torres de Cotillas 2030**.

El presente Diagnóstico recopila y analiza los datos existentes en el municipio en relación con cada uno de los Objetivos Estratégicos y Específicos de la Agenda Urbana Española, valorando los aspectos positivos y asumiendo las debilidades y los problemas detectados.

De esta forma, la ciudad de Las Torres de Cotillas, comienza un proceso de reflexión estratégica tratando de definir un modelo de municipio a largo plazo que oriente las transformaciones necesarias para conseguir una ciudad más sostenible, justa, inteligente y equilibrada para el año 2030.



# Metodología

## Diagnóstico de Las Torres de Cotillas en clave de Agenda Urbana

La Agenda Urbana de Las Torres de Cotillas sigue la metodología de trabajo propuesta por la Agenda Urbana Española para las ciudades de nuestro país.

Para ello, el Ayuntamiento, ha formado un equipo integrado por personal técnico municipal y expertos externos que persiguen dar respuesta a los objetivos y líneas de actuación que contempla la AUE.

Para la realización del Diagnóstico que propone la Agenda Urbana Española, se han realizado las siguientes tareas:

- 1. SOLICITUD DE TODOS LOS PLANES Y PROGRAMAS SECTORIALES Y TERRITORIALES ACTUALMENTE VIGENTES PARA LAS TORRES DE COTILLAS.** Las diferentes áreas municipales, en sus respectivos ámbitos de competencia, han podido aprobar diferentes planes, programas, normativa, etc. que será de gran interés para conocer los retos, objetivos, actuaciones y proyectos de carácter territorial o sectorial.
- 2. CLASIFICACIÓN Y CARACTERIZACIÓN DE LOS PLANES Y PROGRAMAS TERRITORIALES** y sectoriales dentro de cada uno de los diez objetivos estratégicos que plantea la Agenda Urbana Española.
- 3. ENTREVISTAS CON LOS TÉCNICOS MUNICIPALES** de referencia en cada ámbito, designados por el ayuntamiento, para contrastar con ellos la documentación aportada y recibir una primera fotografía del municipio en relación con cada uno de los objetivos estratégicos.
- 4. ANÁLISIS DE CADA UNO DE ESTOS PLANES Y PROGRAMAS PARA DISEÑAR UN DAFO** en relación con cada uno de los diez Objetivos Estratégicos analizados, se han elaborado los análisis DAFO que permiten de forma clara identificar las Debilidades-Amenazas, Fortalezas-Oportunidades de cada ámbito.
- 5. ELABORACIÓN DEL "PREDIAGNÓSTICO",** Un primer documento que contiene la respuesta que ofrece Las Torres de Cotillas a las Líneas de Actuación que plantea la Agenda Urbana para cada Objetivo Estratégico, los Datos Descriptivos comparados, y su Análisis DAFO.
- 6. ESTRUCTURA DE GOBERNANZA.** El proceso está liderado por el Alcalde de Las Torres de Cotillas, contando con la coordinación de un Grupo Interno, que tiene una función ejecutiva en el diseño, validación e impulsión de los diferentes documentos que integran el Plan de Acción.
- 7. SISTEMA DE INDICADORES PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN** que nos permitirá monitorizar los progresos que plantee nuestra Agenda Urbana de Las Torres de Cotillas.
- 8. PROCESO DE PARTICIPACIÓN.** Se celebran mesas de trabajo sectoriales incorporando a personas del ámbito institucional, técnico, social y económico, conocedores de la realidad local. Se les convoca para analizar el prediagnóstico y aportar sus sugerencias, y, en último extremo, validarlo y que se apruebe como Diagnóstico Definitivo.
- 9. DIAGNÓSTICO DEFINITIVO DE CADA ÁMBITO.** Documento final que integra el trabajo documental, las aportaciones de los técnicos municipales, los resultados del proceso de participación y la validación del Grupo Interno de Gobernanza.



Este Diagnóstico, para cada uno de los objetivos estratégicos que plantea la Agenda Urbana Española contiene lo siguiente:

- **INTRODUCCIÓN AL ÁMBITO.** Aquí se desarrolla una breve descripción de la situación de Las Torres de Cotillas en general con relación a cada uno de los Objetivos Estratégicos.
- **ANÁLISIS DEL ÁMBITO.** En este apartado cada redactor junto con la información aportada por el técnico de referencia ha analizado la documentación existente que guarda relación con el Objetivo Estratégico. A su vez, se han realizado dos análisis diferenciados:
  - Cualitativo. Respondiendo a los 30 Objetivos Específicos de la AUE basándose en la información disponible.
  - Cuantitativo. Basado en indicadores. Dos tipos de indicadores:
    - Datos Descriptivos de la AUE. Datos proporcionados por la Agenda Urbana en los que se analiza los datos para Las Torres de Cotillas.
    - Otros indicadores de interés.
- **ANÁLISIS DE GOBERNANZA.** En este apartado se recogen los actores (públicos y privados) y los instrumentos (planes, proyectos, normativa, etc.) que están relacionados con los ámbitos.
- **CONCLUSIONES.**
  - Principales problemas o retos a los que se enfrenta el municipio en su conjunto con relación al ámbito.
  - Análisis DAFO. De forma resumida, y a modo de conclusión del análisis realizado, se destacan las principales Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades detectadas.
- **INTEGRACIÓN CON OTRAS AGENDAS.**



Imagen: Región de Murcia Digital

# Ordenar el territorio y hacer un uso racional del suelo conservarlo y protegerlo

1 / 1

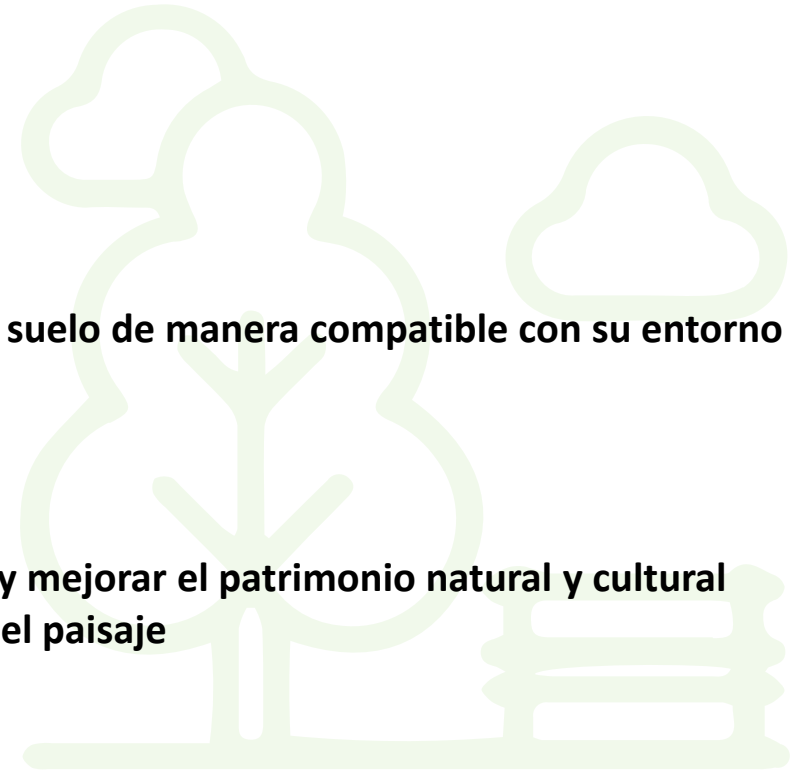
Ordenar el suelo de manera compatible con su entorno territorial

1 / 2

Conservar y mejorar el patrimonio natural y cultural  
y proteger el paisaje

1 / 3

Mejorar las infraestructuras verdes y azules  
y vincularlas con el contexto natural



## INTRODUCCIÓN A LA ORDENACIÓN DEL TERRITORIO



El término de Las Torres de Cotillas se encuadra territorialmente dentro del área metropolitana de Murcia, en la denominada Vega Media del Segura, estableciendo con el territorio unas relaciones funcionales y dinámicas que condicionan la situación del entorno urbano, por dos motivos principalmente. Por un lado, por actuar de ciudad dormitorio de la capital. Por otro lado, su situación geográfica central en la región y su proximidad a las principales vías de comunicación con el Levante, Andalucía y centro de la península potencian su

atractivo para la instalación de empresas en los polígonos industriales.

Estos condicionantes provocaron que el desarrollo del municipio que ha experimentado en los último 50 años haya provocado que en el núcleo urbano se encuentren enclaves industriales, impidiendo el normal desarrollo del territorio.

El Ayuntamiento cuenta con gran variedad de instrumentos en esta materia, buscando acercarse a un

modelo de ciudad más sostenible y que de respuestas a las necesidades actuales de sus ciudadanos y a la propia realidad del municipio. Aun así en la actualidad, el municipio no se encuentra alineado con algunas líneas de actuación dentro de los objetivos específicos marcados por la Agenda Urbana Española. Lo cual provoca que Las Torres de Cotillas deba enfrentarse a varios retos.

## Principales retos de la ciudad

- 1 Generalizar un modelo de desarrollo urbanístico sostenible y respetuoso con el medio ambiente
- 2 Preservar el medio natural, cultural y paisajístico y ponerlos en valor
- 3 Identificar e implantar herramientas e instrumentos para la protección del suelo frente a la contaminación.
- 4 Reforzar y profundizar en la presencia de Torremolinos en las acciones supramunicipales.

## Instrumentos

- Ley de Ordenación Territorial y Urbanística de la Región de Murcia (LOTURM).
- Estrategia de Arquitectura y Construcción Sostenible de la Región de Murcia.
- Directrices y Plan de Ordenación Territorial de Suelo Industrial de la Región de Murcia.
- Estrategia del Paisaje de la Región de Murcia.
- Plan de Actualización de la Red de Vías Pecuarias de la Región de Murcia.
- Plan General Municipal de Ordenación.
- Estrategia de Desarrollo Sostenible e Integrado.
- Plan de Acción para el Clima y la Energía Sostenible (PACES).





## Densidad urbana

**41,83 (Hab/Ha)**

La densidad urbana del municipio de Las Torres de Cotillas es baja, siendo ligeramente superior por ejemplo a la densidad urbana de Molina de Segura (34,00%).

**Fuente: AUE**



## Área de suelo en desarrollo de uso Actividad económica respect al total de suelo urbano consolidado (%)

**158%**

Las Torres de Cotillas presenta un elevado porcentaje de suelo previsto para desarrollo de actividades económicas (158%).

**Fuente: AUE**



## Densidad de vivienda

**17,47 (Vivienda/habitante)**

Este indicador está estrechamente ligado a la sostenibilidad, ya que las ciudades con una alta densidad tienen menor dependencia del vehículo privado.

**Fuente: AUE**





## DEBILIDADES

- Escasos recursos financieros municipales que han impedido acometer la modernización de la ciudad.
- Término municipal de dimensiones reducidas. Tensionamiento por el uso del suelo de las diferentes actividades.
- Consumo energético elevado vinculado al transporte y a las necesidades de los edificios, que reducen la calidad ambiental urbana.



## FORTALEZAS

- Excelente situación geográfica geoestratégica, en el centro de la región con excelentes comunicaciones por carretera.
- Riqueza del paisaje y la biodiversidad, que servir de base para la mejora de la calidad de vida urbana.
- Estrategias futuras para la intervención/recuperación del patrimonio natural (Parque de la Antena, recuperación riberas de los ríos).
- Planificación urbanística municipal enfocada en la regeneración y rehabilitación urbana.



## AMENAZAS

- Cambio climático más perceptible, mayor probabilidad de sufrir fenómenos de altas temperaturas.
- Fenómenos meteorológicos extremos como consecuencia del cambio climático.
- Crisis económica provocada por la pandemia mundial de COVID-19
- Retraso de las operaciones urbanísticas del PGOU vigente.



## OPORTUNIDADES

- Sensibilidad generalizada de la población mundial al cambio climático
- Desarrollo de la Estrategia DUSI Las Torres Conecta
- Creciente interés y valoración social por el patrimonio natural, paisajístico y cultural.
- Fondos europeos para la reconstrucción post COVID-19 Next Generation EU, contribuirán a la financiación de iniciativas territoriales y urbanas que ahonden en la sostenibilidad del territorio.
- Presencia de un gran volumen de población urbana potencial usuario de infraestructuras verdes y azules en el entorno urbano.







## Evitar la dispersión urbana y revitalizar la ciudad existente.

2 / 1

Definir un modelo urbano que fomente la compacidad, el equilibrio urbano y la dotación de servicios básicos

2 / 2

Garantizar la complejidad funcional y la diversidad de usos

2 / 3

Garantizar la calidad y la accesibilidad universal de los espacios públicos

2 / 4

Mejorar el medio ambiente urbano y reducir la contaminación

2 / 5

Impulsar la regeneración urbana

2 / 6

Mejorar la calidad y sostenibilidad de los edificios

## INTRODUCCIÓN AL MODELO URBANO



Las Torres de Cotillas tiene una importante capacidad de crecimiento, por lo que **resulta de especial relevancia definir un modelo urbano que fomente la compacidad, el equilibrio urbano y la dotación de servicios públicos**

El municipio cuenta con un número aceptable de dotaciones y equipamientos. Además, gracias a las actuaciones propuestas en los planes estratégicos, se han desarrollado ciertas medidas en favor de que la

población pueda satisfacer de forma autónoma sus necesidades cotidianas.

Aun así, se echa en falta una mirada transversal e integral de los instrumentos de planeamiento urbano, que desatienden a la causalidad de muchas cuestiones implícitas en su desarrollo. Esta falta de transversalidad se percibe también en la propia gestión municipal, organizada en áreas especializadas independientes que dificulta el desarrollo de

actuaciones integradas. En este sentido, resulta especialmente relevante, poner en marcha mecanismos para identificar sinergias entre diferentes tipos de intervención en la ciudad consolidada desde un enfoque integral y a largo plazo (2.5.6).

Por último, hay que señalar que el marco normativo y competencial, entorpece el desarrollo de muchas de las líneas de actuación contempladas en este documento.



## Compacidad urbana. Superficie construida total por superficie de suelo

**0,54 m<sup>2</sup>techo /m<sup>2</sup>suelo**

La compacidad urbana, entendida como “espacio utilizable de los edificios” es inferior al valor medio de la de los municipios españoles de entre 20.000 y 50.000 hab. (0,71 m<sup>2</sup>techo/ m<sup>2</sup>suelo)

**Fuente: AUE**



## Porcentaje de áreas de suelo de desarrollo respecto al total del suelo urbano.

**266 %**

El suelo sujeto a transformación respecto al suelo urbano consolidado está claramente por encima del valor medio de la de los municipios españoles de entre 20.000 y 50.000 hab. (57,3%)

**Fuente: AUE**



## Superficie de suelo urbano mixto discontinuo sobre suelo urbano mixto total

**21,36 %**

El porcentaje de del suelo urbano discontinuo respecto al urbano total está por debajo del valor medio de los municipios españoles de entre 20.000 y 50.000 hab. (29,1%)

**Fuente: AUE**



## Principales retos de la ciudad

- 1 Establecer una planificación de las medidas a realizar, desde una visión integral.
- 2 Fomenta la cohesión física de los tejidos del municipio de Las Torres de Cotillas.
- 3 Fomentar la planificación en materia de ahorro energético y energías renovables.
- 4 Evaluar las actuaciones de regeneración y renovación urbanas.
- 5 Fomentar medidas de rehabilitación edificatoria.
- 6 Elaboración de un reglamento de participación.
- 7 Fomentar el modelo energético basado en las energías renovables.
- 8 Fomentar la interrelación y la sinergia entre diferentes áreas del ayuntamiento de Las Torres de Cotillas.
- 9 Fomentar la conciencia de ciudad.

## Instrumentos

- Plan General de Municipal de Ordenación.
- Ley de Ordenación Territorial y Urbanística de la Región de Murcia. (LOTURM).
- Estrategia de Arquitectura y Construcción Sostenible de la Región de Murcia.
- Directrices y Plan de Ordenación Territorial de Suelo Industrial de la Región de Murcia.
- Estrategia del Paisaje de la Región de Murcia.
- Estrategia de Desarrollo Sostenible e Integrado.
- Plan de Acción para el Clima y la Energía Sostenible (PACES).
- Ordenanza Fiscal Reguladora del Impuesto sobre Bienes Inmuebles (IBI).
- Ordenanza Fiscal Reguladora del Impuesto sobre Construcciones, Instalaciones y Obras (ICIO).
- Adaptación del Plan de Movilidad hacia un Plan de Movilidad Urbana Sostenible 2020-2030 (PMUS).
- Estrategia a Largo Plazo para la Rehabilitación Energética en el Sector de la Edificación en España (ERESEE).





## DEBILIDADES

- Falta de continuidad urbana, dando lugar a segregación espacial.
- Modelo de ciudad disperso.
- Accesibilidad peatonal.
- Falta de adaptación a la accesibilidad universal.
- Carencia de un reglamento de participación amplio y específico para el municipio, que regule los instrumentos, espacios y agentes de la planificación.
- Polígonos industriales en la trama urbana.
- Falta de cohesión social y cultural.



## FORTALEZAS

- Situación geográfica estratégica, clima estable y orografía llana en la ciudad.
- El municipio tiene una importante capacidad de crecimiento todavía, que se puede desarrollar mediante un modelo urbano adaptado a los requerimientos de las AUE.
- Cantidad de planes estratégico, que además de fomentar actuaciones necesarias para el municipio, han dotado al ayuntamiento de Las Torres de Cotillas de una amplia experiencia.
- Disponibilidad de espacios en PGMO destinados a zona verdes
- Instalaciones enfocadas a la integración social
- El sector industrial cuenta con capacidad de crecimiento y puede atraer población joven.
- Satisfactoria gestión de residuos.



## AMENAZAS

- Situación en el corredor regional de más polución.
- Riesgo de olas de calor e inundaciones por lluvias torrenciales, que pueden empeorar por efecto del cambio climático.
- Falta de mirada transversal e integral en el marco regulatorio de los instrumentos de planeamiento urbano.
- El marco normativo y competencial, entorpece el desarrollo de muchas de las líneas de actuación.
- El análisis integrado del que parten muchos instrumentos de planificación estratégica no garantiza actuaciones integradas.



## OPORTUNIDADES

- Emisiones aumentando el arbolado urbano en una zona de amortiguación entre ciudad y zona industrial.
- Futuro desarrollo del arco Noroeste.
- Aumento y mejora de las zonas verdes urbanas.
- Regeneración de zonas degradadas.
- Mejora de la permeabilidad y la capacidad de la ciudad ante las lluvias.
- Mejora de la eficiencia en edificios públicos de mayor consumo eléctrico.
- Cercanía a la capital.





## Prevenir y reducir los impactos del cambio climático y mejorar la resiliencia.

### 3 / 1

Adaptar el modelo territorial y urbano a los efectos del cambio climático y avanzar en su prevención

### 3 / 2

Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero

### 3 / 3

Mejorar la resiliencia frente al cambio climático



## INTRODUCCIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO Y RESILIENCIA



En el municipio de Las Torres de Cotillas, son conocidas las amenazas climáticas a las que se enfrenta, siendo las más destacadas el calor extremo y los fenómenos de sequías y lluvias extremas.

En las Torres de Cotillas, se espera que la temperatura máxima se eleve en más de 4°C desde principio del siglo XXI hasta el siglo XXII. También conlleva un riesgo el aumento de periodos con precipitaciones extremas, las inundaciones y los periodos de sequías.

Respecto al ámbito de la planificación territorial, el municipio presenta un escenario donde se insertan dentro de la trama urbana, infraestructuras industriales

o de servicios que impiden el desarrollo natural del municipio.

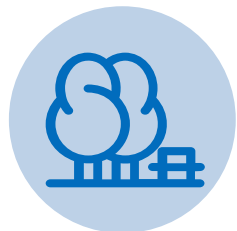
Respecto al parque de viviendas es relativamente joven.

Sobre la calidad del aire, no se registran episodios de contaminación de manera frecuente. Aunque cabe remarcar que el municipio no cuenta con estación de medición propia, siendo la más cercana la de Alcantarilla. Por último destacar que tampoco cuenta con un plan para la calidad de aire municipal.

Por otra parte, respecto a las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI). Hay que destacar el fuerte

compromiso del municipio en la lucha contra el cambio climático, al haberse adherido al Pacto de los Alcaldes por el Clima y la Energía. El municipio cuenta con un PACES y tiene el compromiso de la reducción de al menos el 40% de sus emisiones respecto al año 2008,.

Por tanto, se ha comprobado que el municipio cuenta con un gran número de instrumentos para afrontar los desafíos y riesgos que supone el cambio climático, debiendo prestar especial interés en pasar a la implementación de sus líneas de actuación de manera decidida para cumplir con los objetivos contraídos.



## Superficie de zonas verdes por cada 1000 habitantes

**2,16 (Ha/1,000 hab)**

Este indicador mide las superficies de zonas verdes por cada 1.000 habitantes en los municipios. El municipio de Las Torres de Cotillas se coloca por detrás de Molina de Segura, dentro de los municipios del área metropolitana de Murcia.

Fuente AUE



## Índice de motorización

**577 Vehículos/1000 Habitantes**

Este indicador mide el grado de motorización del municipio. Las Torres de Cotillas presenta valores similares respecto al grado de motorización de vehículos por cada 1.000 habitantes, que el resto de municipios del área metropolitana de Murcia

Fuente DGT



## Superficie de cultivos por municipio 44,84%

El municipio de Las Torres de Cotillas presenta un valor un 10 puntos superior al valor medio de los municipios evaluados en el conjunto de los indicadores descriptivos AUE

Fuente: SIOSE, SIU.





## Principales retos de la ciudad

- 1 Transformación de la ciudad en una ciudad verde y descarbonizada.
- 2 Necesidad de ampliar zonas verdes del municipio y recuperar zonas degradadas como el Parque de la Antena.
- 3 Proteger los cauces naturales, recursos subterráneos y zonas húmedas.
- 4 Mejorar la resiliencia del municipio frente a desastres naturales como pueden ser las riadas e inundaciones.
- 5 Conseguir una movilidad sostenible: transición a una movilidad 100% sostenible.
- 6 Actualización de Plan General Municipal de Ordenación para adaptar el planeamiento al cambio climático.
- 7 Mejorar la eficiencia del parque edificatorio y fomento de las energías renovables.
- 8 Establecer un modelo de gobernanza climática que implique a todos los actores sociales del municipio.
- 9 Mejorar la calidad ambiental de la ciudad.

## Instrumentos

- Plan General Municipal de Ordenación.
- Plan de Acción para el Clima y la Energía Sostenible (PACES).
- Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado.
- Estrategia de Arquitectura y Construcción Sostenible de la Región de Murcia.
- Directrices y Plan de Ordenación Territorial de Suelo Industrial de la Región de Murcia.
- Adaptación del Plan de Movilidad hacia un Plan de Movilidad Urbana Sostenible 2020-2030.
- Protocolo Marco de Actuación Municipal en Episodios Ambientales de Contaminación de NO<sub>2</sub> y PM10.





## DEBILIDADES

- Baja producción de energías renovables.
- Infraestructura urbanística poco resiliente al cambio climático.
- Zonas propensas a sufrir inundaciones en el municipio.
- Excesiva dependencia del vehículo privado por mala conexión con pedanías y urbanizaciones con transporte público.
- Elevadas emisiones contaminantes a la atmósfera por el intenso tráfico de vehículos.
- Suelo industrial dentro del núcleo urbano.



## FORTALEZAS

- Fuerte compromiso medioambiental del gobierno de la ciudad.
- Amplia experiencia en planificación estratégica.
- Existencia de Plan de Acción para el Clima y la Energía Sostenible (PACES)
- Tejido asociativo y vecinal de gran fortaleza, con buen conocimiento de la realidad y amplia participación en los procesos de decisión.
- Buenas condiciones para el desarrollo de modos de transporte blandos.



## AMENAZAS

- El incremento de las temperaturas medias y de las situaciones meteorológicas extremas, como las olas de calor debidas al cambio climático.
- Riesgo de inundación por lluvias torrenciales en ciertas zonas, por el desnivel morfológico que sufre la ciudad de Oeste-Este.
- La ciudad se encuentra en el principal Corredor de mercancías de la Región, lo cual está ligado una elevada contaminación.



## OPORTUNIDADES

- Políticas europeas y nacionales relacionadas con la adaptación-mitigación al cambio climático y su traslación a la realidad local.
- Desarrollo de planes estratégicos del municipio tales como PMUS y PACES.
- Colaboración con la industria local para el desarrollo de la conexión con polígonos industriales.
- Existencia de especies botánicas autóctonas, adaptadas al clima local.
- Recuperación ambiental y renaturalización de la zona de las riberas de los ríos.





## Hacer una gestión sostenible de los recursos y favorecer la economía circular.

4 / 1

Ser más eficiente energéticamente y ahorrar energía

4 / 2

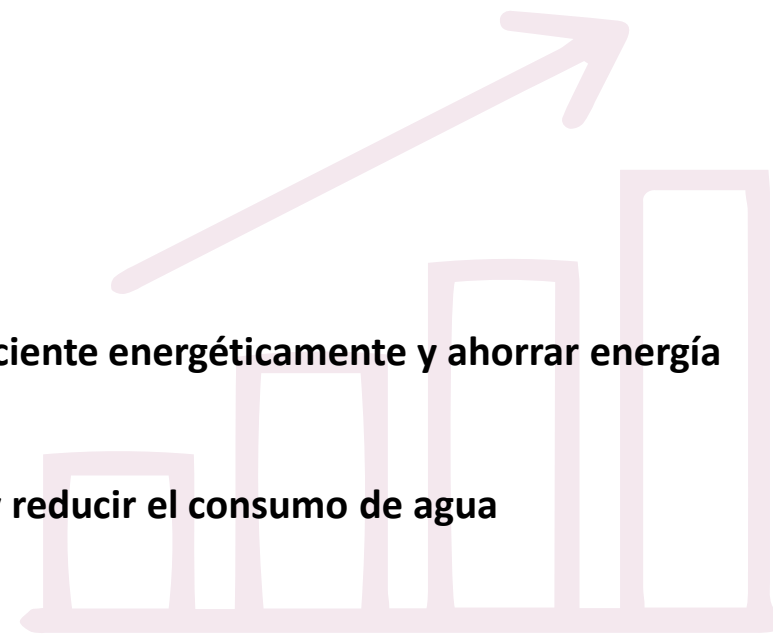
Optimizar y reducir el consumo de agua

4 / 3

Fomentar el ciclo de los materiales

4 / 4

Reducir los residuos y favorecer su reciclaje



## INTRODUCCIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO Y RESILIENCIA

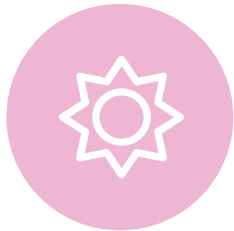


Las Torres de Cotillas cuenta con una planificación municipal hasta el año 2030, a través del Plan de Acción para el Clima y la Energía Sostenible del municipio.

Hay margen de mejora en el desarrollo de actuaciones encaminadas a disminuir el consumo de agua, hacer más eficiente la gestión del recurso en el ámbito del abastecimiento. En cuanto a los aspectos positivos, se han identificado medidas y actuaciones efectivas en la protección de zonas húmedas, depuración de aguas residuales, mejora de las infraestructuras de saneamiento y gestión de pluviales.

Por otra parte, Las Torres de Cotillas no dispone de un plan para impulsar la reducción en origen de los residuos y cerrar el ciclo de vida de los materiales, ni cuenta con las políticas propias para fomentar el consumo responsable y el uso de las materias primas secundarias o impulsar una compra pública circular.

Actualmente, en Las Torres de Cotillas se están llevando a cabo acciones para conseguir los objetivos de la AUE, sin embargo, es necesario adoptar nuevos planes y estrategias para promover el consumo responsable y fomentar la separación en origen y el reciclaje, lo que permitirá en un futuro conseguir una gestión sostenible de los recursos y favorecer la economía circular.

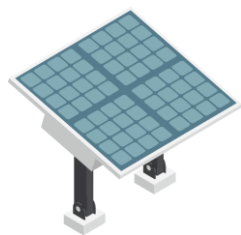


## Producción local Energía Renovable

**662 MWh/año**

Las Torres de Cotillas presenta un grado de autoconsumo del 0,32% siendo este valor muy inferior a la tendencia deseable marcada por el Sistema Municipal de Indicadores de Sostenibilidad (35%).

**Fuente: PRETOR - PACES**



## Saneamiento y depuración

**81,9 %.**

Porcentaje de la población del municipio con acceso a red de saneamiento y depuración. Porcentaje bajo si se compara con el valor medio regional y nacional para dicho año (99,1 % y 96 % respectivamente).

Fuente: Ayto. Las Torres de Cotillas (2020)

## Residuos urbanos recogidos selectivamente kg/hab./año

La cantidad de RSU recogidos selectivamente:

Envases ligeros: 16,87

Papel y cartón: 11,83

Vidrio: 16,07

Enseres: 67,26

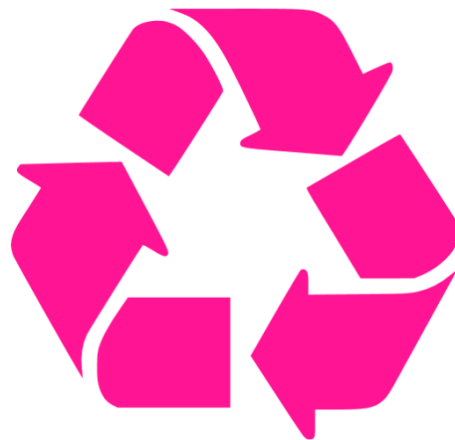
Aceites Usados: 0,11

**Fuente: Ayto. Las Torres de Cotillas, 2020.**



## Principales retos de la ciudad

- 1 Transformación de la ciudad en una ciudad verde y descarbonizada.
- 2 Transformación energética de la ciudad.
- 3 Implementar medidas concretas para reducir efectivamente el consumo y para hacer más eficiente la gestión del recurso.
- 4 Implementar tipos edificatorios con menor demanda de agua.
- 5 Desarrollar sistemas de recogida y reutilización de aguas pluviales.  
Fomentar el consumo de agua de fuentes no convencionales en el ámbito urbano, mediante la implementación de tratamientos de regeneración de aguas de acuerdo con las exigencias de calidad para cada uso.
- 6
- 7 Impulsar la reducción en origen de los residuos.
- 8 Fomentar la reutilización, reparación y refabricación de productos.
- 9 Crear un banco de materias primas secundarias.
- 10 Reutilizar los residuos de la construcción en nuevas obras.
- 11 Apoyar a las empresas en el ecodiseño y ecoinnovación y fomentar su uso.
- 12 Impulsar el consumo de productos de segunda mano y el consumo de proximidad.
- 13 Reducir la cantidad de residuos generados y mejorar la eficiencia en su gestión.
- 14 Implantar sistemas de recogida selectiva de la materia orgánica y los residuos textiles.



## Instrumentos

- Ordenanza Fiscal Reguladora del Impuesto sobre Bienes Inmuebles (IBI).
- Ordenanza Fiscal Reguladora del Impuesto sobre Construcciones, Instalaciones y Obras (ICIO).
- Plan General Municipal de Ordenación.
- Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado (EDUSI).
- Plan de Acción para el Clima y la Energía Sostenible (PACES).
- Ordenanza Municipal de Gestión y Precios Públicos para la Autorización de Vertidos de Residuos para la Construcción y Demolición Procedentes de Obras y Otros Servicios Municipales del Ayuntamiento de Torres de Cotillas.
- Agenda 21 Local.
- Estrategia de Mitigación y Adaptación al Cambio Climático de la Región de Murcia.
- Estrategia de Arquitectura y Construcción Sostenible de la Región de Murcia (EACS).
- II Plan de Saneamiento y Depuración de la Región de Murcia. Horizonte 2035.
- Plan de Residuos de la Región de Murcia.
- Estrategia de Recuperación Económica y Social de la Región de Murcia (Estrategia Reactiva 2020).
- Plan Hidrológico de la Demarcación del Segura 2015/21.
- Encuesta de Infraestructura y Equipamientos Locales (EIEL).



## DEBILIDADES

- Parque residencial envejecido (EDUSI) y con baja eficiencia energética.
- Baja producción de energías renovables en el ámbito municipal.
- Margen de mejora en desarrollos normativos para reducción de consumo, mejora de gestión del recurso y captación y aprovechamiento de pluviales.
- No aprovechamiento del agua residual depurada en usos urbanos.
- Falta de competitividad de material reciclado frente a materias vírgenes para la fabricación de materiales de construcción.
- Carencia de ordenanzas sobre la gestión de los residuos de la construcción, residuos orgánicos y residuos textiles.



## FORTALEZAS

- Fuerte compromiso municipal en materia de eficiencia energética.
- Plan de mejora de infraestructuras de saneamiento y gestión de pluviales.
- EDAR con infraestructura para la regeneración de aguas residuales.
- Buena calidad en los vertidos de aguas residuales depuradas (Directiva 271/91).
- Zonas húmedas identificadas y protegidas.
- Campañas de divulgación en la Región de Murcia para fomentar la reutilización de muebles, juguetes, libros y ropa.
- Programas de sensibilización ciudadana sobre el reciclaje y la importancia de una buena gestión de los recursos.



## AMENAZAS

- Aspectos normativa supramunicipal que implican determinadas barreras para el desarrollo e implantación de las energías renovables.
- Zona sensible a efecto del cambio climático. Incremento del riesgo de avenidas y reducción de recursos hídricos disponibles.
- Aumento de fuentes de contaminación que pueden afectar a los recursos hídricos.
- Dificultad técnica para la recuperación de ciertos residuos de la construcción y demolición.
- Falta de un banco de materias primas secundarias que favorezca la simbiosis industrial.



## OPORTUNIDADES

- Desarrollo tecnológico vinculado a la generación energética a través de fuentes de energías renovables.
- Elevado potencial de desarrollo de energías renovables.
- Desarrollo de planes de mejora de eficiencia energética, PACES.
- Fuerte sector de tratamiento de aguas residuales en Murcia y significativa actividad de I+D en la región, en materia de tratamiento de aguas.
- Potenciación del reciclaje mediante el uso de sistemas de depósito, devolución y retorno.
- Potenciación de la huerta de la Región de Murcia y el comercio de proximidad.
- Creación de planes y estrategias para minimizar la generación de residuos





# 5

## Favorecer la proximidad y la movilidad sostenible.

5 / 1

Favorecer la ciudad de proximidad

5 / 2

Potenciar modos de transporte sostenibles





## INTRODUCCIÓN A LA MOVILIDAD SOSTENIBLE



Tal y como se muestra en los indicadores descriptivos analizados en este diagnóstico, el municipio de las Torres de Cotillas es lo suficientemente compacto para favorecer los desplazamientos en modos no mecanizados y accesibles. Esto, junto con su tamaño y la privilegiada climatología, deberían hacer que se fomentasen estos desplazamientos en modos sostenibles. Sin embargo, el vehículo privado sigue siendo el transporte mayoritario, tanto para los desplazamientos internos como para los desplazamientos externos. El hecho de que esté

permitido aparcar libremente casi en cualquier calle del municipio no hace sino favorecer esta situación. En relación con la movilidad ciclista, a pesar de las buenas características que presenta la ciudad para su uso, ésta aún no está lo suficientemente implantada.

Existen iniciativas encaminadas a acercar el casco urbano con las pedanías y los polígonos que quedan menos accesibles a través del transporte público o mejorando los accesos peatonales.

El Ayuntamiento también trabaja en iniciativas que mejoren la integración de los transportes urbano e

interurbano, así como medidas para mejorar la actual situación del transporte urbano del municipio.

Se podría deducir por tanto que, aunque las administraciones municipales están haciendo un gran esfuerzo en la implementación de planes y políticas de movilidad sostenible, siempre hay elementos susceptibles de mejora.





## Superficie de infraestructuras de transporte. (%)

41,88%

El municipio de Las Torres de Cotillas cuenta con menor superficie destinada a infraestructuras de transporte que los municipios de su entorno, a su vez, comparando este dato con los municipios del mismo tamaño para todo el país, se comprueba que la localidad está en el primer cuartil, alejada de la media.

Fuente AUE



## Compacidad urbana. Superficie construida total por superficie de suelo

0,54 m<sup>2</sup>t/m<sup>2</sup>s

La edificación compacta expresa la idea de proximidad urbana, aumentando el contacto y la posibilidad de interconexión entre los ciudadanos.

Las Torres de Cotillas se encuentra por debajo de municipios del entorno como Murcia o Alcantarilla. Estos factores también deben tenerse en cuenta dado que una excesiva compacidad implica una escasez de espacios libres.

Fuente AUE



## Índice de motorización. (Nºveh/100hab)

577

El uso del vehículo privado en el municipio es muy elevado. Por consiguiente, el índice de motorización también lo es. Es superior al de los municipios de su entorno.

Fuente AUE

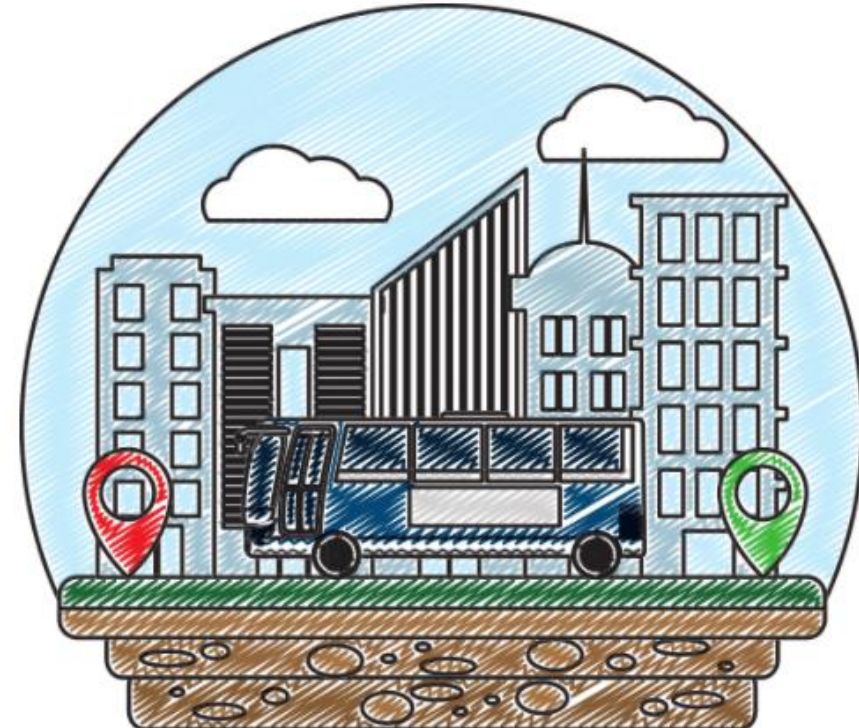


## Principales retos de la ciudad

- 1 Dar solución al problema de conexión existente entre el núcleo principal de la localidad y las pedanías y urbanizaciones.
- 2 Barreras arquitectónicas que constituyen importantes problemas de accesibilidad y conectividad.
- 3 Elevada dependencia del coche en los desplazamientos internos (58%).
- 4 Adecuar y hacer accesibles las aceras de las calles que configuran la red básica de peatones a la normativa de accesibilidad vigente.
- 5 Conectar la zona residencial y los núcleos industriales a través de transporte público.
- 6 Adaptar las infraestructuras de transporte a modos más blandos como la bicicleta.
- 7 Existencia de pasos elevados y subterráneos mal iluminados y poco frecuentados que generan inseguridad entre algunos colectivos.

## Instrumentos

- Adaptación del Plan de Movilidad hacia un Plan de Movilidad Urbana Sostenible 2020-2030.
- Plan de Acción para el Clima y la Energía Sostenible (PACES).
- Plan General Municipal de Ordenación.
- Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado (EDUSI).





## DEBILIDADES

- Excesiva dependencia del vehículo privado, tanto para los desplazamientos a otros municipios, como en los internos.
- Conexión deficiente con las pedanías y las urbanizaciones en transporte público.
- Mala conexión entre el casco urbano y los polígonos industriales en transporte público.
- Solo el 4% de la red básica peatonal es de uso exclusivo para el peatón.
- Bajo porcentaje de aceras accesibles en el municipio.
- Escasez de infraestructura ciclista en el municipio.



## FORTALEZAS

- La mayoría de los desplazamientos se producen dentro del municipio por lo que la aplicación de políticas sostenibles tendría gran impacto en este.
- Óptima conexión peatonal entre el Casco urbano y las Urbanizaciones, Media Legua, La Florida y en menor medida la Condomina.
- Existen proyectos de continuación de las peatonalizaciones iniciadas.
- Implicación y amplia experiencia del Consistorio en la movilidad Sostenible y la Planificación Estratégica.
- Buenas condiciones para el desarrollo de modos de transporte blandos. Buen clima, orografía y tamaño de la ciudad.



## AMENAZAS

- Crisis sanitaria provocada por el Covid-19 que ha provocado un descenso global en el uso del transporte público.
- La ciudad se encuentra en el corredor de más contaminación de la Región, provocando un exceso de contaminación en el municipio.
- Creación de nuevos desarrollos urbanísticos sin realizar planes de transporte ni de movilidad previos.
- Está permitido aparcar casi en cualquier calle del municipio, con la consecuente dificultad de cambio de costumbre al usuario si se le pide aparcar a más distancia.
- Problemas de movilidad asociados a los trazados de las las vías del ferrocarril y la N-344.



## OPORTUNIDADES

- El 30% de desplazamientos internos en vehículo privado se realizan dentro de una misma zona, por lo que si se mejora la accesibilidad peatonal y/o en bici se puede revertir esta tendencia.
- La integración de la N-344 en la red viaria gestionada por el Ayuntamiento puede permitir incorporar nuevos pasos para la conexión con las pedanías.
- La construcción del Arco Noroeste proporcionará una salida rápida por el Oeste del municipio.
- Tendencia de la población joven a desplazarse de forma sostenible.
- Fondos Next Generation que generarán oportunidades en el ámbito de la movilidad sostenible.





## Fomentar la cohesión social y buscar la equidad.

6 / 1

Reducir el riesgo de pobreza y exclusión social en entornos urbanos desfavorecidos

6 / 2

Buscar la igualdad de oportunidades desde una perspectiva de género, edad y discapacidad



## INTRODUCCIÓN A LA COHESIÓN SOCIAL Y EQUIDAD



La población empadronada en Las Torres de Cotilla se incrementó a un ritmo muy elevado desde mediados de los años 1990 hasta 2010 en parte, por la implantación de industrias en el municipio que demandan abundante mano de obra. Se trata de una población de mediana edad con un porcentaje de un 7,10% de población extranjera. Dicha evolución poblacional ha obligado a adaptar y dimensionar en escaso tiempo los servicios públicos locales, entre ellos los asistenciales, educativos y de salud, así como los equipamientos asociados a algunos de estos servicios.

En el aspecto urbanístico, el municipio se ha dotado de un Plan General que no realiza excesivas concesiones a aspectos actualmente primados por los marcos orientadores europeos como la igualdad, la inclusión, la accesibilidad, la corrección de disimilitudes y de desequilibrios sociales, etc.

La ciudad cuenta con escasas zonas desfavorecidas, y entre ellas, es destacable el Barrio del Carmen, sobre el que se ha emprendido recientemente un ambicioso proyecto de regeneración urbana.

Hay poco desempleo (que sobre todo es femenino o de población de más de 44 años). El 42% de las personas del municipio que poseen empleo trabajan en el sector industrial, y los niveles generales de renta no son elevados.





## Compacidad residencial (0,32 m<sup>2</sup>t/m<sup>2</sup>s)

El municipio de Las Torres de Cotillas posee uno de los índices de compacidad residencial más bajos (0,32 m<sup>2</sup>t/m<sup>2</sup>s) de su ámbito de referencia, lo que indica que la tipología residencial que impera en él es de poca altura.

Fuente: AUE



## Índice de dependencia 46,36%

El índice de dependencia de Las Torres de Cotillas (46,36%) se encuentra entre los promedios de su zona de referencia y en niveles típicos en el ámbito nacional, por debajo del valor que indica la mediana (48,9%) para municipios de su tamaño poblacional.



## Envejecimiento de la población 12,76%

Salvo la capital de la Comunidad Autónoma (15,30%), todas las ciudades del ámbito de referencia de Las Torres registran bajos índices de envejecimiento, por debajo del 13,65%

Fuente: AUE.



## Principales retos de la ciudad

- 1 Quedan todavía líneas que desarrollar para que desde un urbanismo con visión social, igualitaria e integradora y desde la plena accesibilidad, se posibilite la apropiación ciudadana de los espacios públicos.
- 2 Culminar la renovación integral de los entornos urbanos, su puesta en mantenimiento permanente, la adecuación de las viviendas para una habitabilidad digna y la intervención social correspondiente sobre los residentes en dichas zonas.
- 3 Oportunidad respecto al mantenimiento del empleo estable, el incremento de la cualificación de las personas trabajadoras y sus retribuciones, la mejora de la empleabilidad, sobre todo, de las mujeres, y el incremento y la equidistribución de riqueza entre la población.
- 4 Incrementar la implicación y la responsabilidad social corporativa de las empresas implantadas en el municipio.
- 5 Disponer en Las Torres de unos Servicios Sociales y Comunitarios aún más próximos, mejor organizados y coordinados con otras áreas, administraciones y entidades sociales y que fomenten la participación y el voluntariado.
- 6 Las cifras de desempleo femenino, los casos de violencia machista, la desigualdad retributiva, la masculinización del empleo industrial y la feminización de tareas laborales o domésticas aún mantienen lejos el objetivo de la equidad de género.
- 7 Introducir medidas de impulso y acompañamiento más sólidas en materia de comercio de proximidad y actividad económica de pequeña escala
- 8 Lucha contra el abandono escolar, mejorando los sistemas de alerta y monitorización de aquellas situaciones que puedan conducir al citado abandono, e intervenir sobre el entorno familiar del alumno para propiciar una reconducción de las conductas
- 9 Mejorar la coordinación de las diversas políticas y medidas que se aplican en materia de igualdad y cohesión social
- 10 Mejora de la Integración de la participación activa de los diferentes colectivos y sectores de la ciudadanía en la toma de decisiones, fomentando el asociacionismo, especialmente el vecinal, difundiendo el conocimiento de las estrategias que se aplican, e impulsando la generación de un sentido de pertenencia e identificación municipio.





## Instrumentos

- Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado – Las Torres Conecta.
- Adaptación del Plan de Movilidad hacia un Plan de Movilidad Urbana Sostenible 2020-2030.
- Plan Estratégico de Subvenciones para el periodo 2020/2023 del Ayuntamiento de Torres de Cotillas.
- II Plan de Igualdad de Oportunidades entre Hombres y Mujeres de Las Torres de Cotillas.
- I Plan Municipal para Igualdad de Oportunidades para las Mujeres.
- II Plan para la Igualdad entre Mujeres y Hombres en la Administración Pública de la Región de Murcia 2020-2021 del ámbito de la Administración y Servicios.
- Plan Estratégico Regional de Igualdad de oportunidades entre Mujeres y Hombres 2016-2020.
- II Pacto contra la Pobreza y la Exclusión Social en la Región de Murcia. Propuestas para la Recuperación Social tras la crisis del Covid-19.
- Plan de Vivienda 2018-2020.
- Estrategia Nacional para la Inclusión Social de la Población Gitana 2012-2020.
- Protocolo de Detección Temprana de la Okupación en la Región de Murcia.





## DEBILIDADES

- Estancamiento en el crecimiento de la población por retorno de población inmigrante.
- Falta de zonas verdes en el interior del casco urbano.
- Dificultades de accesibilidad a los espacios públicos de personas con movilidad reducida.
- Muy alta incidencia del paro entre las mujeres.
- Ocupación ilegal de viviendas en el Barrio del Carmen.
- Existencia de zonas y entornos urbanos degradados.
- Reducido nivel formativo de la población.
- Existencia de zonas de la ciudad que concentran a personas en situaciones de vulnerabilidad social.



## FORTALEZAS

- Población poco envejecida.
- Densidad de población elevada.
- Concentración de la Población sobre un núcleo urbano consolidado y continuo.
- Amplia implantación de empresas industriales que mantienen empleo estable.
- Parque residencial en condiciones bastante aceptables.
- Topografía idónea para itinerarios peatonales y espacios públicos de convivencia.
- Servicios públicos bien dotados y equipados.
- Principios de igualdad arraigados en la Administración Local.
- Bajo porcentaje de personas paradas entre 25 y 45 años de edad.



## AMENAZAS

- Deslocalización de industrias presentes.
- Continuación en el retorno de la población inmigrada.
- Mantenimiento de la Región de Murcia como comunidad con más riesgo de pobreza de España.
- Evolución negativa de la Renta Media por persona.
- Incremento de conflictividad por aumento de la ocupación de viviendas.
- Aumento del abandono escolar.



## OPORTUNIDADES

- Incremento de la participación ciudadana en la vida social.
- Espacios abandonados con posibilidades de puesta en valor como espacios de convivencia y disfrute.
- Incremento planificado de la compacidad residencial
- Implicación de la industria en la cohesión social mediante responsabilidad social corporativa.
- Continuidad de instrumentos oficiales para la integración de minorías étnicas.
- Implantación de medios de conciliación familiar y laboral para mujeres.
- Formación especializada en coordinación con las empresas industriales, especialmente en mujeres y personas de más de 45 años.





## Impulsar y favorecer la Economía Urbana.

**7 / 1**

**Buscar la productividad local, la generación de empleo y la dinamización y diversificación de la actividad económica.**

**7 / 2**

**Fomentar el turismo inteligente, sostenible y de calidad y los sectores clave de la economía local.**



## INTRODUCCIÓN A LA ECONOMÍA URBANA



El modelo económico del municipio, escasamente diversificado, está basado fundamentalmente en el sector servicios y en un importante desarrollo industrial. El tipo de empresa más extendida es la pequeña empresa de servicios, aunque las grandes industrias, que son muchas menos en número, generan casi el mismo número de empleos, dando lugar esta circunstancia a un tejido económico desmembrado.

Por todo ello, el Ayuntamiento de Las Torres de Cotillas ha centrado sus esfuerzos de planificación en diversificar

la estructura productiva y generar más oportunidades de empleo, especialmente para los colectivos más vulnerables, que son las mujeres y el colectivo de edad de mayores de 40 años. Estos esfuerzos han ido encaminados hacia el fomento del emprendimiento, la mejora de las capacidades en las nuevas tecnologías, la puesta en valor de los activos locales y el fomento del turismo, entre otros.

El municipio carece actualmente de una política turística definida y de una oficina de turismo, por tanto, la capacidad de planificación estratégica se ve limitada. Sin embargo, el Ayuntamiento ya se ha planteado la posibilidad de crear la Oficina de Turismo y también otras cuestiones para impulsar el Turismo en la ciudad.



## Trabajadores en sector industria

**42,41%**



En lo que respecta al porcentaje de trabajadores en el sector industrial, se puede observar el peso tan importante de esta actividad económica para el municipio de Las Torres, que tiene el valor más alto de todos los municipios analizados

**Fuente: AUE.**



## Trabajadores en sector servicios

**47,90%**



En cuanto a los trabajadores en el sector servicios, destaca el porcentaje más bajo de Las Torres de Cotillas respecto del resto de municipios analizados. La gran importancia de la industria en la economía local explica este resultado.

**Fuente: AUE.**

## Tasa de paro

**11,81%**



Las Torres de Cotillas se encuentra en la media nacional en cuanto al porcentaje de parados total del municipio, al igual que el resto de las ciudades analizadas. Destaca únicamente Alcantarilla, con un porcentaje ligeramente superior a la media española.

**Fuente: AUE.**



## Principales retos de la ciudad

- 1 **Conseguir un desarrollo urbanístico sostenible, a pesar de la presencia de polígonos industriales en la trama urbana .**
- 2 **Diversificar el modelo económico, dependiente de la industria y el sector servicios.**
- 3 **Muy bajo desarrollo del sector turístico**
- 4 **Regeneración de zonas degradadas del municipio que presentan necesidades de transformación**
- 5 **Reducción de la brecha de género, y en particular de la incidencia del paro en mujeres y mayores de 40 años.**
- 6 **Aumento de las zonas verdes y de esparcimiento en el municipio que conviertan el municipio en un destino más atractivo para residentes y visitantes .**

## Instrumentos

- Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado (EDUSI).
- Plan Estratégico de Turismo Región de Murcia.





## DEBILIDADES

- Polígonos industriales en la trama urbana.
- El 98% del tejido económico es PYME.
- Desmembración del tejido económico.
- Alta incidencia del desempleo femenino, el 60% del paro registrado.
- El 59% de las personas desempleadas supera los 40 años.
- Escasez de zonas verdes en el casco urbano.
- Escasez de zonas de sombra.
- Existencia de espacios abandonados con necesidades de recuperación.
- Limitada oferta formativa para el empleo.
- Baja Oferta Turística. No existe oficina de turismo.



## FORTALEZAS

- Situación geográfica estratégica.
- Concentración de la población en un continuo urbano consolidado.
- Nicho de empleo emergente en el sector industrial (66% contratos).
- Predominio de empresas de servicios, capaces de generar empleo a pequeña escala.
- Atractivo de la ciudad para inversores externos.
- La Casa de la Cultura organiza y alberga numerosos actos culturales.
- Foco de atracción de la población, principalmente de origen regional.
- Administración local implicada en políticas activas de igualdad de género.



## AMENAZAS

- Proximidad con otros centros culturalmente más atractivos.
- Elevada tasa de desempleo en la población por encima de los 40 años.
- Alta incidencia del desempleo femenino.
- Bajo nivel educativo de la población.
- Evolución negativa de la Renta Media por persona en los últimos años, debido a la crisis.
- La crisis económica ha causado la marcha de gran parte de la población migrante.



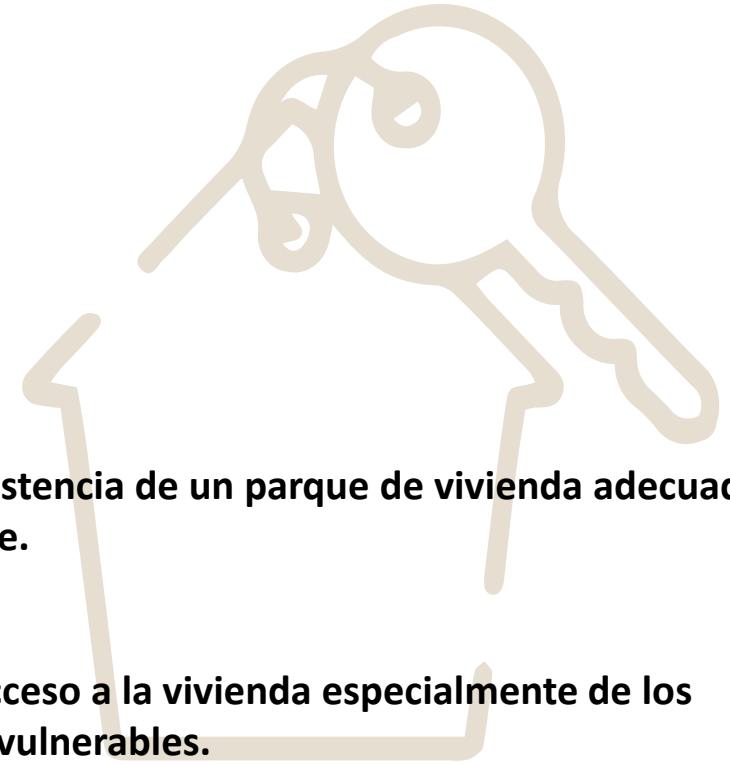
## OPORTUNIDADES

- Predominio de empresas del sector servicios con capacidad de generación empleo.
- Aumento de empresas industriales con gran capacidad de creación de empleo.
- Mejora de comunicaciones por vías de nueva construcción en la zona oeste.
- Emplazamiento óptimo en nudo de comunicaciones central de la Región de Murcia
- Colaboración con la industria local para el desarrollo de la conexión con polígonos industriales.
- Buena oferta formativa reglada.
- Posibilidad de firmar convenios de formación con asociaciones del Tercer Sector y CARM para el empleo inclusivo.
- Predominio de empresas del sector servicios con capacidad de generación empleo.





## Garantizar el acceso a la vivienda.



**8 / 1**

Fomentar la existencia de un parque de vivienda adecuado a precio asequible.

**8 / 2**

Garantizar el acceso a la vivienda especialmente de los colectivos más vulnerables.





## INTRODUCCIÓN AL ACCESO A LA VIVIENDA



El objetivo fundamental que persigue la Agenda es lograr un parque de viviendas digno, adecuado, asequible y suficiente para satisfacer las necesidades sociales, sustentado sobre un parque edificatorio de calidad.

En los últimos años el Ayuntamiento de Las Torres de Cotillas ha llevado a cabo una intensa actividad normativa en este ámbito, que ha cristalizado en instrumentos de planificación estratégica, tales como el PGMO, la Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible Integrado (EDUSI), así como el plan estratégico de subvenciones para el periodo 2020/2023 del municipio. Todos estos planes y documentos, que son el resultado de un profundo análisis del territorio y su realidad socioeconómica y de intensos procesos de participación ciudadana, plantean un amplio abanico de estrategias y

actuaciones que entroncan directamente con los objetivos específicos de la Agenda Urbana Española. En definitiva, se sintetiza en este documento el encuadre del marco estratégico en materia de vivienda del municipio de Las Torres de Cotillas dentro de las directrices de la Agenda Urbana Española.

Tras lo mencionado anteriormente hay que destacar algunos retos a los que la ciudad se enfrenta en relación con la vivienda. Existen dificultades en el acceso a la vivienda, principalmente para la población joven, y a población con un menor poder adquisitivo, debido a la escasez de oferta de vivienda en alquiler que hace que los precios sean elevados. Al mismo tiempo existe escasez de viviendas sociales o en régimen de protección oficial, lo que dificulta el acceso de los jóvenes y

personas en riesgo de exclusión a la vivienda y provocando la deslocalización de estos al no disponer de viviendas accesibles para este segmento de población. Lo cual unido al descenso de población ligado al descenso de la población inmigrante dentro del municipio, hacen que el municipio se enfrente al reto de atraer a jóvenes y trabajadores del municipio para que vivan en él.

## Densidad de viviendas previstas en las áreas de suelo de desarrollo

**23,02 (VIV/HA)**

El municipio de Las Torres de Cotillas es el municipio una mayor densidad de vivienda prevista de entre los municipios de marco comparativo, lo cual denota la fuerte expectativa de crecimiento que presenta el municipio impulsado por el crecimiento de la actividad industrial.

**Fuente: AUE**



## Densidad de población en suelo urbano

**41,83 HAB/HA**

La densidad de vivienda del municipio de Las Torres de Cotillas es de los más bajos, siendo ligeramente superior a la densidad de vivienda de Molina de Segura. Este indicador está estrechamente ligado a la sostenibilidad, ya que las ciudades con una alta densidad tienen menor dependencia del vehículo privado.

**Fuente: AUE**

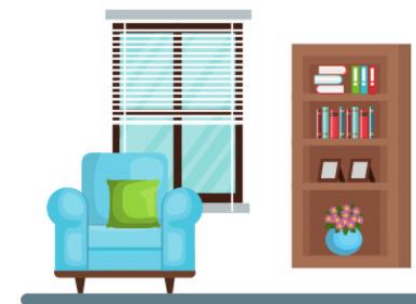


## Parque de vivienda

**417,64 VIV/1.000 hab**

El municipio de Las Torres de Cotillas respecto al resto de municipios se sitúa el segundo menor municipio en número de viviendas por cada 1000 habitantes.

**Fuente: AUE**



## Principales retos de la ciudad

- 1 **Mantener el equilibrio del mercado local residencial para que el precio de la vivienda se mantenga a niveles asequibles para todos los tramos de renta.**
- 2 **Garantizar el acceso a una vivienda digna a toda la población.**
- 3 **Fomentar y consolidar el papel del parque público de viviendas.**
- 4 **Puesta en el mercado de vivienda vacía.**
- 5 **Promover la accesibilidad y la eficiencia energética del parque local de vivienda.**



## Instrumentos

- Decreto número 54/2002, de 8 de febrero, por el que se regula la actuación del Instituto de Vivienda y Suelo en materia de promoción pública de vivienda.
- Decreto-Ley de mitigación del impacto socioeconómico del Covid-19 en el área de vivienda e infraestructuras.
- Ley de Vivienda y Lucha contra la Ocupación de la Región de Murcia.
- Ley de Ordenación Territorial y Urbanística de la Región de Murcia. (LOTURM).
- Plan Regional de Vivienda 2018 – 2021.
- Plan General Municipal de Ordenación.
- Plan de Acción para el Clima y la Energía Sostenible. (PACES).
- Estrategia de Desarrollo urbano Sostenible e Integrado.
- Plan Estratégico de Subvenciones para el periodo 2020/2023 del Ayuntamiento de Las Torres de Cotillas.



## DEBILIDADES

- Fenómenos de ocupación de vivienda vacía.
- Ausencia de programas específicos de vivienda a nivel municipal.
- Recursos insuficientes para abordar la magnitud de los problemas de vivienda en el municipio.
- Baja oferta de vivienda en régimen de alquiler y de vivienda social o protegida.
- Dificultades en el acceso de la población joven y vulnerable a la vivienda.



## FORTALEZAS

- Capacidad de atracción de la inversión productiva y de capital al sector de la construcción y promoción inmobiliaria en el área urbana.
- Experiencia en planificación estratégica municipal.
- Servicio de atención ciudadana en materia de vivienda.
- Conocimiento de la situación socio-económica local



## AMENAZAS

- Disminución e inestabilidad de presupuestos.
- Falta de recursos.
- Deslocalización de jóvenes ante la dificultad de disponer de viviendas accesibles para este segmento de población.
- Creación de guetos por falta de criterios a la hora de construir vivienda pública.



## OPORTUNIDADES

- Desarrollo de un Instrumento municipal de planificación como puede ser el Plan Municipal de Vivienda, Suelo y Rehabilitación.
- Fomentar la creación de viviendas asequibles para jóvenes.
- Reorientar al sector de la construcción a la recuperación de edificios, evitando consumir nuevos suelos.
- Recuperar edificios abandonados para ofertar en alquiler competitivo y reducir la presión del mercado actual.
- Fomentar la construcción de vivienda protegida.





## Liderar y fomentar la innovación digital.

9 / 1

Favorecer la sociedad del conocimiento y avanzar hacia el desarrollo de las ciudades inteligentes (Smart Cities).

9 / 2

Fomentar la administración electrónica y reducir la brecha digital.

## INTRODUCCIÓN A LA INNOVACIÓN DIGITAL



En los últimos años, el municipio de Las Torres de Cotillas se ha enfocado de manera decidida al cumplimiento del fomento de la innovación digital a través de diferentes iniciativas que han venido desarrollando el ámbito de manera coral.

A este respecto, debe destacarse la labor realizada con la elaboración y desarrollo de la Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado de Las Torres de Cotillas (EDUSI Las Torres Conecta), que entre sus pilares básicos

se encuentran iniciativas para el desarrollo de la gobernanza como ciudad digital; digitalización de la información turística o convertir Las Torres de Cotillas en una Smart City.

El municipio cuenta con un documento de referencia que ha servido para detectar elementos críticos; retos; realizar un diagnóstico y análisis cualitativo; así como establecer líneas de actuación claras dentro del ámbito de la innovación tecnológica y digital.

De igual manera, Las Torres de Cotillas se ha dotado de instrumentos de gran potencial en lo que respecta al diagnóstica, valoración de la situación y asunción de medidas a implantar: como el Plan Smart City o el Plan Estratégico de Turismo 2015-2019 de la Región de Murcia.



## E016. Usuarios externos que están cubiertos por un determinado servicio público electrónico de Smart Cities

**20.975 Usuarios Externos**

Usuarios externos (ciudadanía) que pasan a ser potenciales usuarios del nuevo servicio digital, en caso de disponer de conectividad para ello.

**Fuente: EDUSI Las Torres de Cotillas (2017)**



## Índice de envejecimiento 12,76 %

Destaca un índice de envejecimiento no muy alto, en línea con los demás municipios analizados, no teniendo una población muy mayor que complique la implantación de iniciativas digitales

**Fuente: AUE**



## Nº de establecimientos sector Industrial 42,41 %

Refleja una economía mucho más industrializada que el resto de municipios, con el 42,41% de trabajadores en este sector. Habrá de tenerse en cuenta a la hora de promover el desarrollo de innovación tecnológica.

**Fuente: AUE**



## Principales retos de la ciudad

- 1 Convertir Las Torres de Cotillas en una Smart City, desarrollando el plan Smart City del municipio
- 2 Aumentar el número de iniciativas empresariales basadas en el conocimiento, ligado a las competencias digitales.
- 3 Desarrollar una dinámica económica que aproveche todas las potencialidades y activos en la creación de empleo de calidad relacionado con las TIC .
- 4 Aumentar y Fomentar la Administración Electrónica
- 5 Ahondar en la formación digital. Reducir la brecha digital, a través de la cualificación y formación del capital humano
- 6 Implantar medidas ligadas a un turismo sostenible e inteligente
- 7 Lograr una gobernanza inteligente de Las Torres de Cotillas.
- 8 Usar la tecnología para conectar al sector industrial con la ciudadanía y la administración.

## Instrumentos

- EDUSI “Las Torres Conecta”.
- Plan Smart City.
- Plan Estratégico de Turismo, CARM.







## DEBILIDADES

- Escasa especialización del personal municipal en las TICs.
- Necesidad de una buena coordinación en lo que respecta a las medidas ligadas a convertir Las Torres de Cotillas en una Smart City.
- Escasez de oferta y uso de servicios públicos electrónicos locales.
- Baja interoperabilidad de los datos.
- Desconocimiento generalizado de los beneficios que aportan las iniciativas de desarrollo inteligente en Las Torres de Cotillas.



## FORTALEZAS

- Elevado volumen de información y fuentes de datos disponibles.
- Estrategia de gobierno abierto desarrollada por el Ayuntamiento.
- Iniciativas de gran potencial, plenamente ligadas a los objetivos de la Agenda Urbana Española, como el Plan Smart City.
- Diferentes iniciativas en curso no etiquetadas como Smart, pero que sí responden a este concepto.
- Hay ámbitos, como Gobernanza y Ciudadanía Inteligente que están evolucionando considerablemente, siendo un punto de apoyo fundamental.



## AMENAZAS

- Incertidumbre tecnológica al quedar obsoletas soluciones que surgieron hace poco tiempo.
- La falta de competencias expresas en el ámbito de la promoción económica TIC.
- El grado de penetración de las TIC entre la población.
- Las competencias requeridas para la realización de trámites digitales pueden no estar al alcance de un buen número de ciudadanos.
- Las consecuencias de la pandemia de la COVID-19.
- Complejidad y fuertes condicionantes para el acceso a la financiación pública necesaria para el desarrollo de las iniciativas Smart.



## OPORTUNIDADES

- Planificación estratégica en el desarrollo digital y tecnológico de Las Torres de Cotillas.
- Tendencias actuales hacia la ciudad inteligente, inclusiva y sostenible.
- Iniciativas supramunicipales relacionadas con las TIC y el desarrollo de Smart Cities, como por ejemplo en el sector turístico.
- Iniciativas cofinanciadas en marcha con un grado elevado de desarrollo.
- Implicación de determinados sectores de la población de Las Torres de Cotillas (juventud, desempleados, etc.) como vector de uso de las TIC, participando de forma activa en su desarrollo.





## Mejorar los instrumentos de intervención y la gobernanza.

### 10 / 1

Lograr un marco normativo y de planeamiento actualizado, flexible y simplificado que mejore, también, la gestión.

### 10 / 2

Asegurar la participación ciudadana, la transparencia y favorecer la gobernanza multinivel.

### 10 / 3

Impulsar la capacitación local y mejorar la financiación.

### 10 / 4

Diseñar y poner en marcha campañas de formación y sensibilización en materia urbana, así como de intercambio y difusión de la información.

## INTRODUCCIÓN A LA GOBERNANZA



En este capítulo del diagnóstico de la Agenda Urbana del municipio se analiza su punto de partida e incluso la evolución prevista respecto al décimo Objetivo Estratégico de la Agenda Urbana Española “Mejorar los instrumentos de intervención y la Gobernanza”.

Las Torres de Cotillas cuenta con una base sólida respecto a los instrumentos de intervención. Cabe destacar la participación sectorial y ciudadana en el diseño y la implementación de éstos. Esta ha sido

canalizada a través de robustos procesos participativos que garantizan una gobernanza global. Por tanto, existe un compromiso por el fomento de la redistribución, la inclusión y la sostenibilidad.

Además, su tejido asociativo es robusto, lo que ha generado una atmósfera favorable a la colaboración público-privada y a la coproducción de políticas públicas.

No obstante, Las Torres de Cotillas deberá afrontar una serie de retos en la próxima década para mejorar los instrumentos de intervención y la gobernanza, aunque cuenta con una sólida posición para afrontarlos y plantea la elaboración de su Agenda Urbana como uno de los principales instrumentos para superarlos de forma exitosa.



## Fecha de la figura de planeamiento urbanístico vigente en el municipio

Cabe destacar que Las Torres de Cotillas se encuentra entre el 21,4% de municipios españoles de entre 20.000 y 50.000 habitantes cuya figura de planeamiento urbanístico es posterior a 2008.

Fuente: AUE



## Superficie municipal de suelo no urbanizable 46,11%

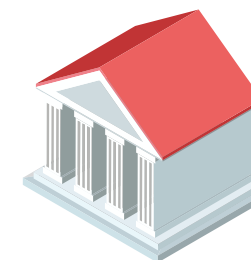
La cifra de superficie de suelo no urbanizable (46,11%) se sitúa en un valor muy próximo al de la capital de la Región (47,03%).



## Tasa de Asociacionismo 4,69 asociaciones / 1.000 hab.

Una tasa de asociacionismo de 4,69 asociaciones por cada 1.000 habitantes se considera adecuada, y muestra que existe un asociacionismo dinámico en Las Torres de Cotillas vinculado al ámbito social y a la participación ciudadana.

Fuente: Ayuntamiento Las Torres de Cotillas (2020)



## Principales retos de la ciudad

- 1 Promover, a nivel local, un instrumento similar al II Pacto contra la pobreza y la exclusión social en la Región de Murcia.
- 2 Convertir Las Torres de Cotillas en una Smart City.
- 3 Adaptar los diversos instrumentos de planeamiento.
- 4 Continuar impulsando la participación ciudadana y sectorial.
- 5 Fomentar la investigación urbana y la difusión.

## Instrumentos

Una recopilación de todos los instrumentos anteriores.





## DEBILIDADES

- Conocimiento limitado de aspectos como la Agenda Urbana, la Agenda 2030 y los ODS a nivel interno y, especialmente, en el caso de la ciudadanía.
- Inexistencia de iniciativas relativas a la investigación urbana y urbanística.
- Falta de adaptación de los instrumentos de planeamiento y presupuestos municipales a los objetivos de la AUE.
- Ausencia de una estrategia de lucha contra la pobreza y la desigualdad social municipalizada
- Participación electoral inferior a la media española.



## FORTALEZAS

- Instrumentos de intervención generales y específicos recientes, que permiten un conocimiento actualizado y exhaustivo de la realidad del municipio.
- Correcta integración de los aspectos sectoriales y ambientales en la planificación territorial y urbanística.
- Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado vigente y en estado de implementación.
- Apuesta por una movilidad sostenible (PMUS) y una mayor eficiencia en el consumo energético (PACES) mediante la reducción de emisiones.
- Gran cantidad de información accesible a través de la página web del Ayuntamiento y de su Portal de Transparencia, así como estadísticas municipales publicadas por el Centro Regional de Estadística de Murcia.
- Determinación y bases sólidas para lograr la transformación de Las Torres de Cotillas en una Smart City.



## AMENAZAS

- Incremento de la desafección ciudadana debido a la crisis provocada por la pandemia e implicaciones negativas en la participación.
- Impacto negativo del cambio climático en la planificación estratégica relativa al urbanismo y la ordenación del territorio.
- Dificultad de acceso a los diversos fondos de ayuda.
- Dificultad para impulsar las políticas estratégicas y necesarias para el largo plazo provocada la COVID-19.
- La brecha digital sobre la participación ciudadana



## OPORTUNIDADES

- Crecimiento sostenido de la población, con cifras superiores a la media española para municipios de su tamaño.
- Población relativamente más joven a la media española para municipios de su tamaño.
- Potenciales Fondos para financiar diversas políticas vinculadas con la Agenda Urbana a partir del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia del Gobierno de España (Fondos Next Generation).
- Posibilidad de reorientar las prioridades políticas a raíz de la detección de problemas estructurales revelados a causa de la pandemia.
- Entorno internacional y nacional favorable al impulso de Agendas Urbanas (ONU: ODS y Agenda 2030, Nueva Agenda Urbana / Unión Europea: Agenda Urbana Europea / Gobierno de España: Agenda Urbana Española).





**Las Torres de Cotillas**  
ayuntamiento

Resumen ejecutivo del  
**DIAGNOSTICO**  
**AGENDA URBANA DE**  
**LAS TORRES DE**  
**COTILLAS**

**AGENDA**  
  
**URBANA 2030**  
AYTO. LAS TORRES DE COTILLAS

[www.agenda-2030.lastorresdecotillas.es](http://www.agenda-2030.lastorresdecotillas.es)

©2021